



KEUSOTE

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Henkilöstötunnusluvut 1.11.-30.11.2025

HR-päällikkö Jenni Nissilä
Henkilöstöjaosto 18.12.2025

KEUSOTE.FI

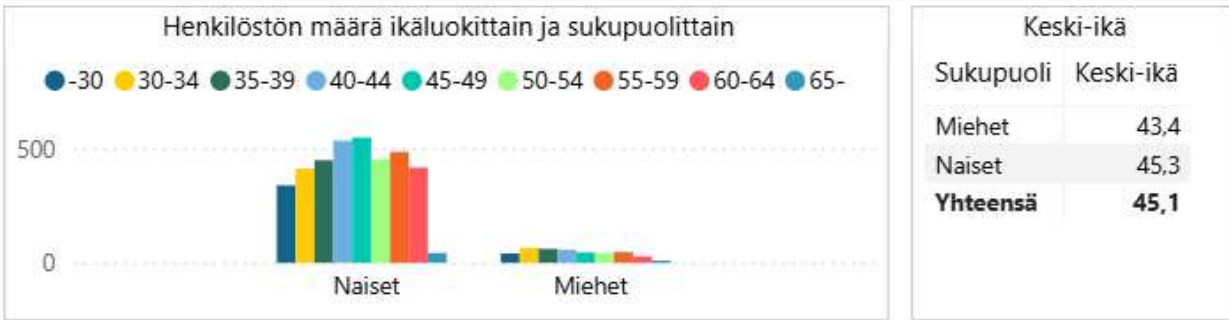
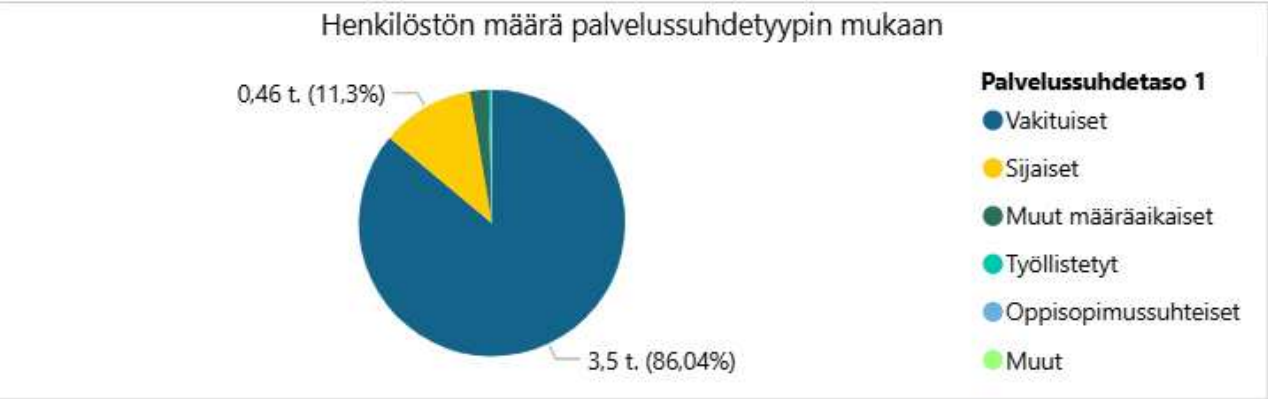
961 K-U Hyvinvointialue

Henkilöstön määrä					
Palvelussuhdetyyppi	Lkm_toteuma	Lkm_edellinen vuosi	KS% Lkm_toteuma	KS% Lkm_edellinen vuosi	Lkm_tot_vs_ed vuosi (%)
Vakituiset	3501	3635	86,04%	81,74%	-3,69%
Sijaiset	460	609	11,30%	13,69%	-24,47%
Muut	1	1	0,02%	0,02%	0,00%
Naiset	1	1	0,02%	0,02%	0,00%
Muut määräaikaiset	91	167	2,24%	3,76%	-45,51%
Oppisopimussuhteiset	7	16	0,17%	0,36%	-56,25%
Työllistetyt	9	19	0,22%	0,43%	-52,63%



Henkilöstön määrä ikäluokittain ja sukupuolittain (porautuminen kustannuspaikoille)

Sukupuoli Ikäluokka	Miehet		Naiset		Yhteensä	
	Lkm_toteuma	Lkm_edellinen vuosi	Lkm_toteuma	Lkm_edellinen vuosi	Lkm_toteuma	Lkm_edellinen vuosi
-30	41	64	338	415	379	479
30-34	65	60	411	433	476	493
35-39	61	68	448	518	509	586
40-44	57	65	533	574	590	639
45-49	45	41	547	590	592	631
50-54	42	47	453	485	495	532
55-59	47	45	484	504	531	549
60-64	28	34	416	446	444	480
65-	10	9	43	49	53	58
Yhteens	396	433	3673	4014	4069	4447



Henkilöstömäärät palvelualueittain 11/2025

Palvelualue	Henkilöstömäärä 11/2025	Henkilöstömäärä 11/2024	Muutos 2024-2025
Ikva	1496	1686	-190
Aiso	926	990	-64
Tepasa	1309	1397	-88
Strateginen kehittäminen ja tukipalvelut	338	374	-36
- Sis. Asiakasohjaus	134	129	5
- Sis. Hankkeet	15	28	-13
- Sis. työllistetyt	0	1	-1
Yhteensä	4069	4447	-378

961 K-U Hyvinvointialue



Poissaoloryhmä	Poissaolopäivien Lkm	KS% Poissaolopäivien Lkm	Poissaolopäivät_ed vuosi	KS% Poissaolopäivät_ed vuosi
1-7 pv	25226	37,28%	28201	34,47%
8-29 pv	12972	19,17%	16868	20,61%
30-59 pv	8204	12,12%	9906	12,11%
60-89 pv	5107	7,55%	6829	8,35%
90-179 pv	10799	15,96%	12010	14,68%
Yli 180 pv	5362	7,92%	8010	9,79%
Yhteensä	67670	100,00%	81824	100,00%

Palkalliset ja palkattomat sairauspoissaolot

Poissaoloryhmä	Palkallinen	Palkaton	Yhteensä
1-7 pv	25112	114	25226
8-29 pv	12703	269	12972
30-59 pv	7895	309	8204
60-89 pv	4513	594	5107
90-179 pv	8629	2170	10799
Yli 180 pv	3420	1942	5362
Yhteensä	62272	5398	67670

Poissaolo-% = Poissaolopäivät / (HTV1 * 365) = kalenteripoissaolopäivät / teoreettinen työaika kalenteripäivinä

Poissaolo-% (HTV2) = Poissaolopäivät / (HTV2 * 365) = kalenteripoissaolopäivät / teoreettinen työaika kalenteripäivinä

Terveysperusteisiin poissaoloihin sisältyy sairaus- ja työtapaturmapoissaolot.

Yllä ja vasemmalla olevissa kaavioissa ja taulukossa esitetään koko vuoden tiedot.

Sairaus tai työtapaturmapoissaolot / HTV1

17,72

Kalenteripv_kum/HTV1_kum

Sairaus tai työtapaturmapoissaolot / HTV1 ed vuosi

19,13

Kalenteripv_ed_vuosi_kum/HTV1...

Sairaus tai työtapaturmapoissaolot / HTV2

18,66

Kalenteripv_kum/HTV2_kum

Sairaus tai työtapaturmapoissaolot / HTV2 ed vuosi

20,37

Kalenteripv_ed_vuosi_kum/HTV2...

Sairaus tai työtapaturmapoissaolot / Henkilömäärä

16,63

Kalenteripv_kum/Lkm_tot

Sairaus tai työtapaturmapoissaolot / Henkilömäärä ed vuosi

16,44

Kalenteripv_ed_vuosi_kum/Lkm_e...

Poissaolo-%

4,85%

Poissaolo-%

Poissaolo-% ed vuosi

5,24%

Poissaolo-% ed vuosi

Poissaolo-% (HTV2)

5.11%

* Poissaolo-% (HTV2)

Poissaolo-% ed vuosi (HTV2)

5.58%

* Poissaolo-% ed vuosi (HTV2)



961 K-U Hyvinvointialue

Sairaus- tai työtaturmapoissaolot lukumäärittäin

Poissaoloryhmä ● 1-7 pv ● 8-29 pv ● 30-59 pv ● 60-89 pv ● 90-179 pv ● Yli 180 pv

89,14%

7,64%

Sairaus- tai työtaturmapoissaolot lukumäärittäin ed vuosi

Poissaoloryhmä ● 1-7 pv ● 8-29 pv ● 30-59 pv ● 60-89 pv ● 90-179 pv ● Yli 180 pv

87,83%

8,72%

Poissaoloryhmä	Poissaolo Lkm	KS% Poissaolo Lkm	Poissaolojen lkm ed vuosi	KS% Poissaolojen lkm ed vuosi
1-7 pv	10604	89,14%	11934	87,83%
8-29 pv	909	7,64%	1185	8,72%
30-59 pv	198	1,66%	237	1,74%
60-89 pv	72	0,61%	98	0,72%
90-179 pv	87	0,73%	97	0,71%
Yli 180 pv	26	0,22%	36	0,26%
Yhteensä	11896	100,00%	13587	100,00%

27,34%

Nolla päivää sairastaneet (%)

Välilehdellä esitetään koko vuoden sairaus- tai työtaturmapoissaolojen lukumäärät.

Nolla päivää sairastaneet (%) = Suhteellinen osuus henkilöstöstä, joilla ei ole lainkaan sairaus- tai työtaturmapoissaoloja koko vuoden aikana. Henkilömäärässä on mukana he, jotka ovat olleet aineistossa edellisen 12 kuukauden aikana vähintään kuudessa kuukaudessa.

961 K-U Hyvinvointialue

79,53

* Tehty työ %

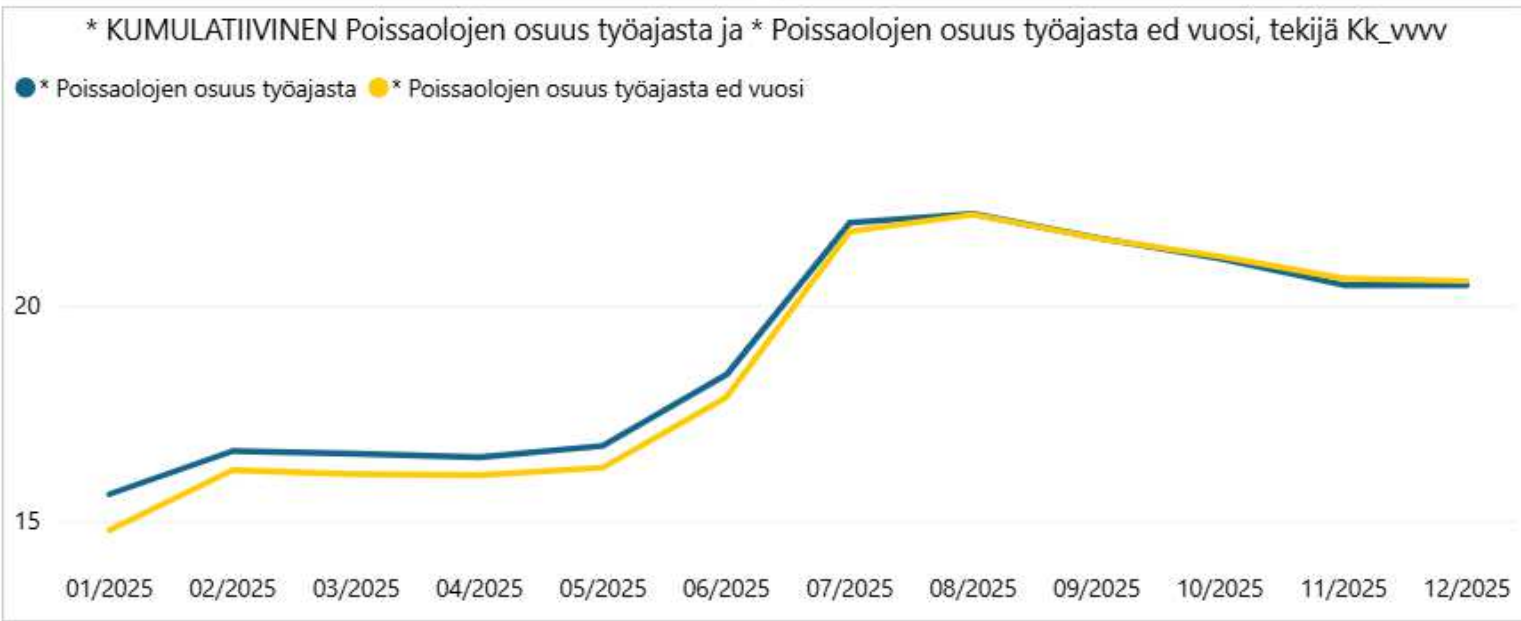
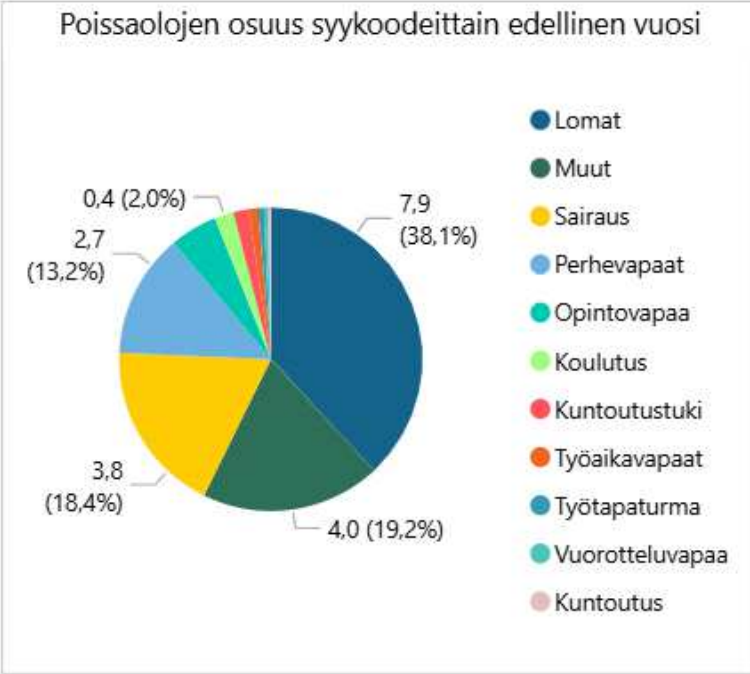
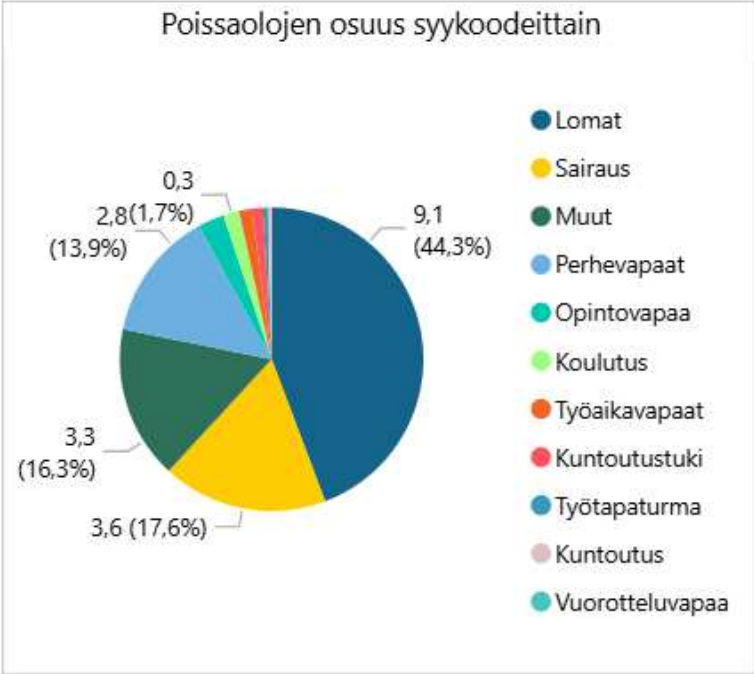
79,38

* Tehty työ % ed vuosi

0.15%

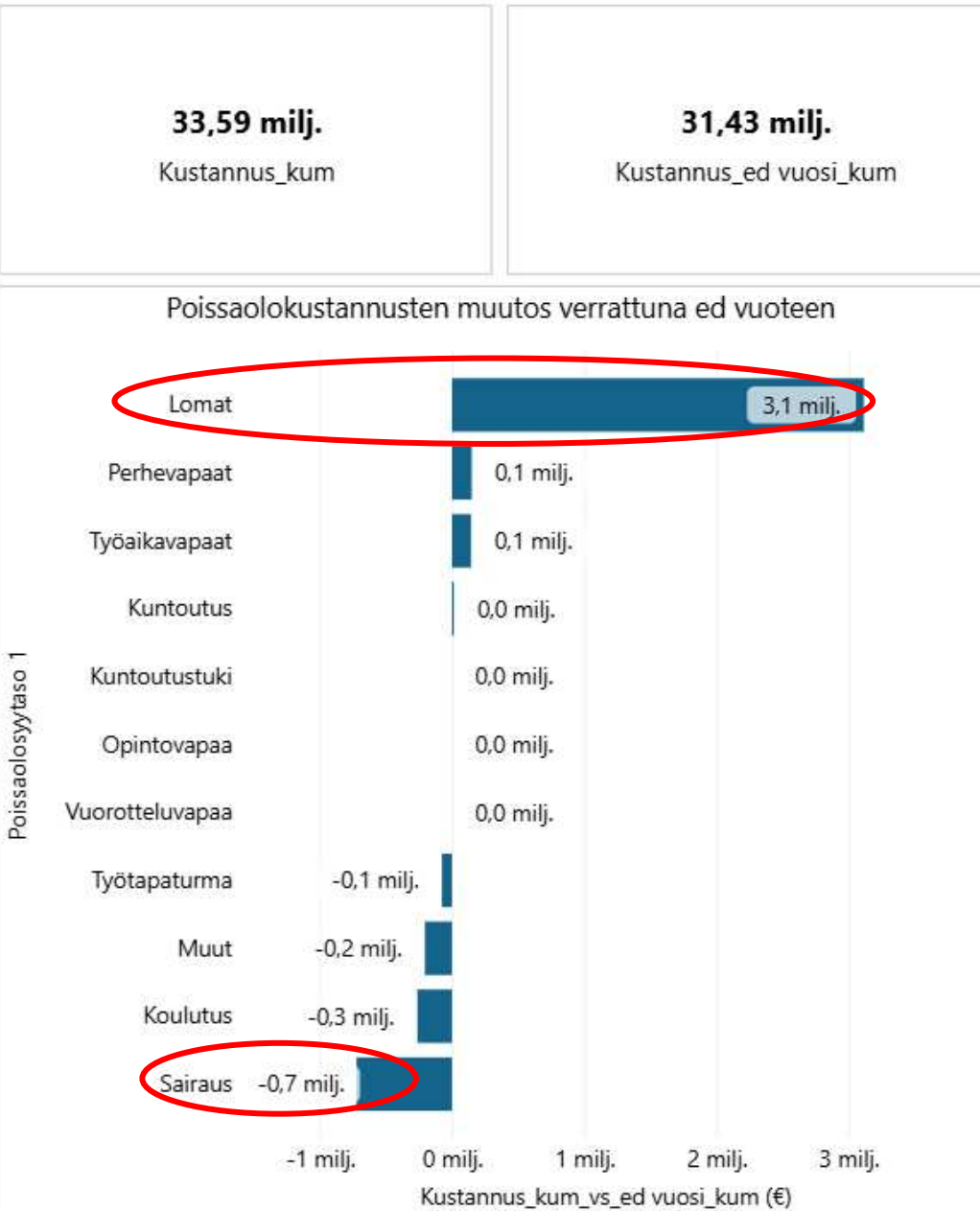
* Tehty työ % muutos

Poissaolosyytaso 1	* Poissaolojen osuus työajasta	* Poissaolojen osuus työajasta ed vuosi	* Poissaolojen osuuden muutos
Lomat	9,1	7,9	1,2
Sairaus	3,6	3,8	-0,2
Muut	3,3	4,0	-0,6
Perhevapaat	2,8	2,7	0,1
Opintovapaa	0,6	1,0	-0,5
Koulutus	0,3	0,4	-0,1
Työaikavapaat	0,3	0,2	0,1
Kuntoutustuki	0,2	0,3	-0,1
Työtapaturma	0,1	0,1	0,0
Kuntoutus	0,1	0,1	0,0
Vuorotteluvapaa	0,0	0,1	-0,1
Yhteensä	20,5	20,6	-0,2



961 K-U Hyvinvointialue

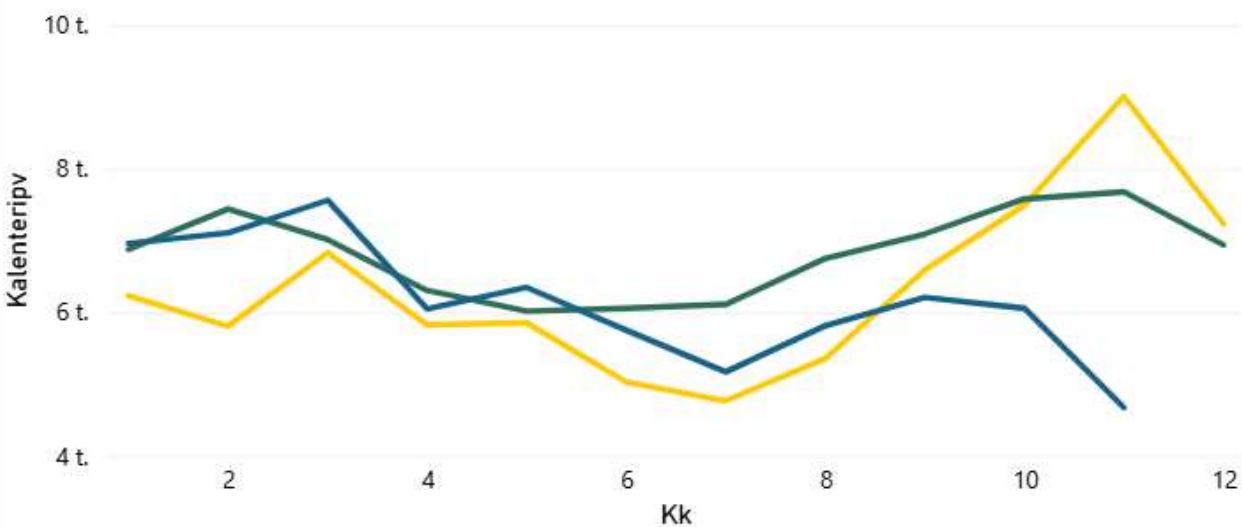
Poissaolosyytaso 1	Kustannus_kum	KS% Kustannus_kum	Kustannus_ed vuosi_kum	KS% Kustannus_ed vuosi_kum	Kustannus_kum _vs_ed vuosi_kum (€)	Kustannus_kum_ vs_ed vuosi_kum (%)	nnus_kum_ vuosi_kum (%)
▲							
⊞ Koulutus	855 226	2,5%	1 116 142	3,6%	-260 916	-23,4%	
⊞ Kuntoutus	75 298	0,2%	64 245	0,2%	11 053	17,2%	
⊞ Kuntoutustuki	0	0,0%	0	0,0%	0	-23,4%	
⊞ Lomat	22 122 137	65,9%	19 004 512	60,5%	3 117 625	16,4%	17,2%
⊞ Muut	1 485 307	4,4%	1 689 296	5,4%	-203 989	-12,1%	
⊞ Opintovapaa	0	0,0%	0	0,0%	0	16,4%	
⊞ Perhevapaat	1 783 320	5,3%	1 633 744	5,2%	149 576	9,2%	-12,1%
⊞ Sairaus	6 428 122	19,1%	7 150 570	22,8%	-722 448	-10,1%	-12,1%
Lääkinnälliset tutkimukset, palkal. tunt	541	0,0%	173	0,0%	368	212,6%	9,2%
Sairaus, palkaton	0	0,0%	0	0,0%	0	-10,1%	212,6%
Sairaus, tod.myöh. 1pv palkaton	0	0,0%	0	0,0%	0		
Sairausloma 2/3- osapalkalla	731 591	2,2%	817 317	2,6%	-85 725	-10,5%	
Sairausloma esimiehen luvalla	2 223 223	6,6%	2 248 617	7,2%	-25 394	-1,1%	
Sairausloma lääk./ter.h. todistuksella	3 416 431	10,2%	3 996 601	12,7%	-580 170	-14,5%	-10,5%
TartuntatautiL 575/635 sairaus, palkall			367	0,0%	-367	-100,0%	-1,1%
TartuntatautiL 605 altistus,palkall			607	0,0%	-607	-100,0%	-14,5%
Vapaa-ajan tapaturma 2/3- palkalla	3 493	0,0%	19 616	0,1%	-16 123	-82,2%	-100,0%
Vapaa-ajan tapaturma, palkall	52 843	0,2%	67 273	0,2%	-14 430	-21,5%	-100,0%
⊞ Työaikavapaat	720 283	2,1%	575 502	1,8%	144 782	25,2%	-82,2%
⊞ Työtapaturma	121 370	0,4%	196 628	0,6%	-75 258	-38,3%	
⊞ Vuorotteluvapaa	0	0,0%	0	0,0%	0		
Yhteensä	33 591 065	100,0%	31 430 640	100,0%	2 160 424	6,9%	6,9%





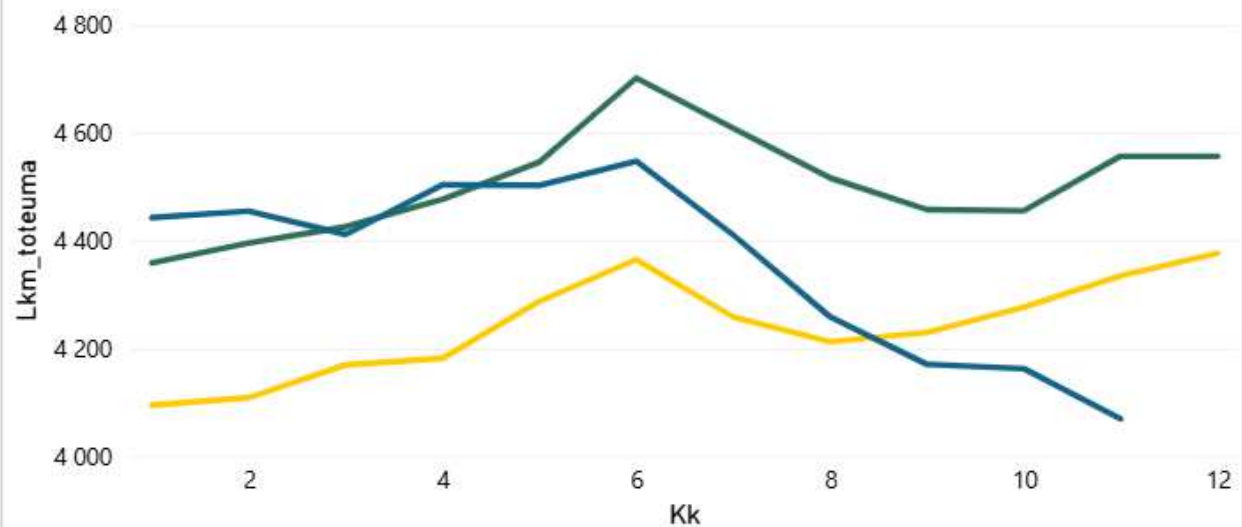
KUUKAUSITTAISET työkyvyttömyysoissaolopäivät

2023 2024 2025



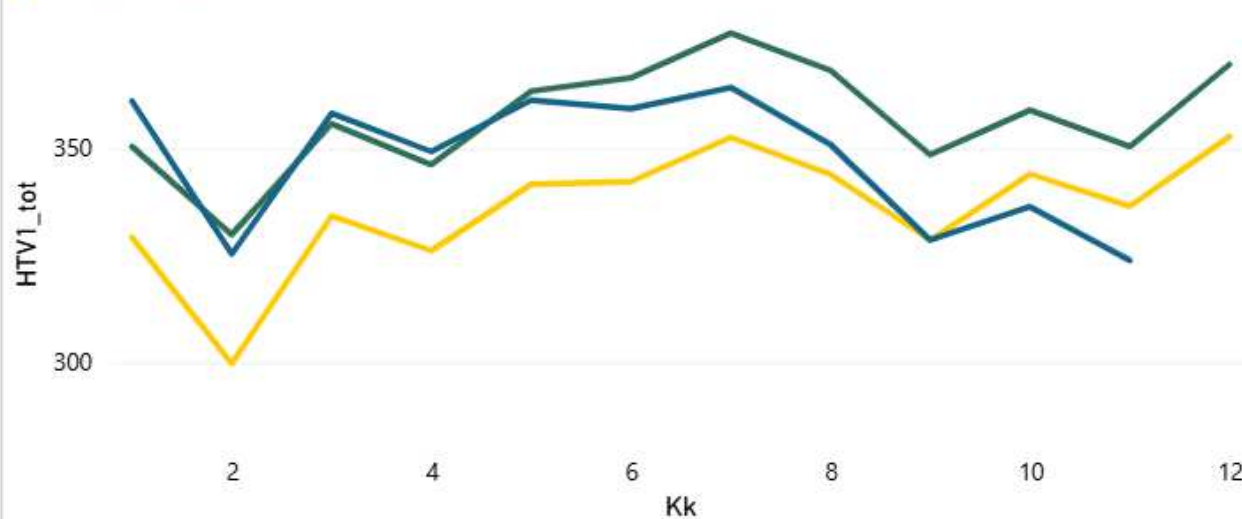
KUUKAUSITTAINEN henkilöstön määrä

2023 2024 2025

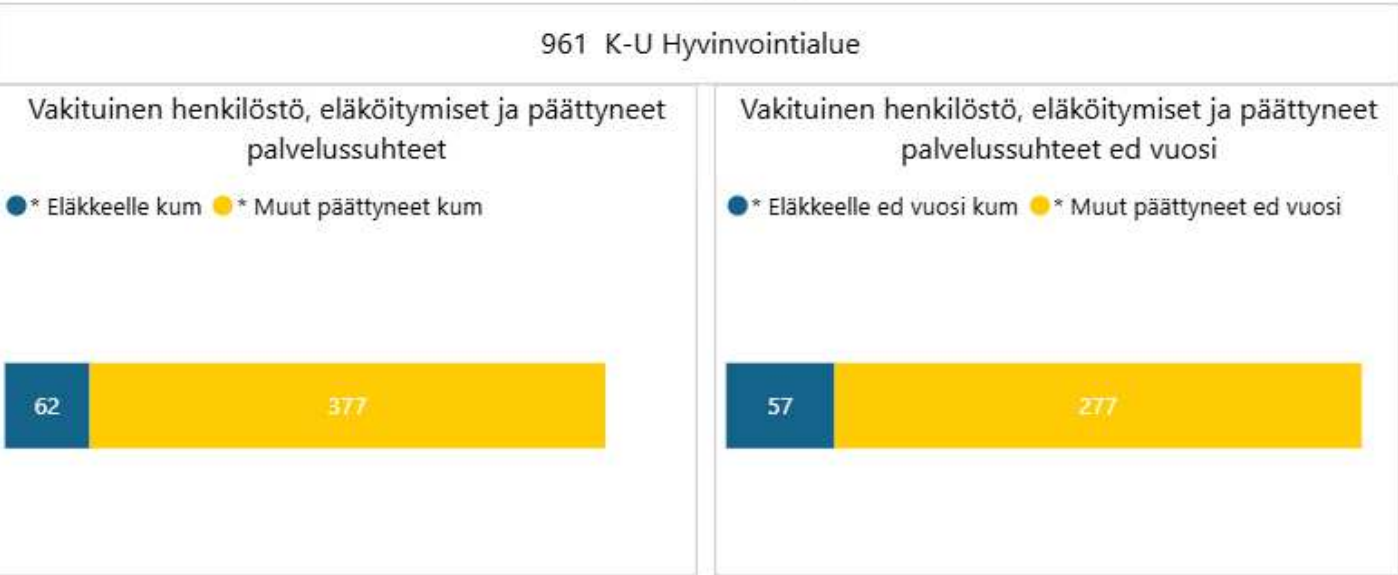


KUUKAUSITTAISET HTV1

2023 2024 2025



Vaihtuvuus ja rekrytoinnit



439	334	Päättyneet palvelussuhteet	12,09 %	9,52 %	31,44 %
Päättyneet_tot_kum	Päättyneet_ed vuosi...		* Vakituisten_vaihtu...	* Vakituisten_vaihtu...	* Vakituisten_vaihtuvuu...
62	57	Eläköitymiset	1,71 %	1,63 %	8,77 %
* Eläkkeelle kum	* Eläkkeelle ed vuosi...		* Eläköityneiden os...	* Eläköityneiden os...	* Eläköitymisen vaihtuv...

3631	3507	Henkilömäärä	3,54 %
* Henkilömäärä 31.12 ed vuosi	* Henkilömäärä 31.12 toissa vuosi		* Henkilömäärän muutos

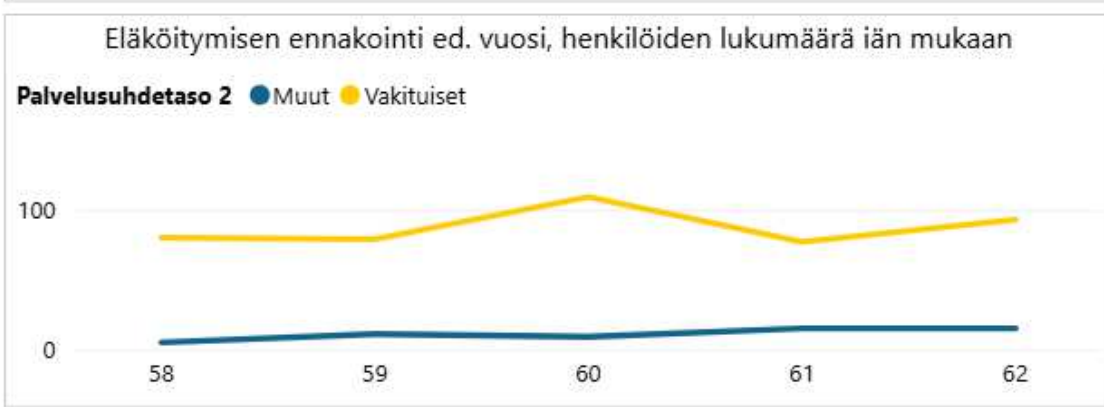
Vaihtuvuus-% = Vakituisten päättyneet palvelussuhteet / vakituisen henkilöstön lkm ed. vuoden viim. päivänä
Rajattu raportoinnin ulkopuolelle seuraavat päättymissyytasot: sisäiset siirrot, tuntematon

Eläköitymisen ennakointi kuluva vuosi, henkilöiden lukumäärä iän mukaan

Palvelussuhdetaso 2	58	59	60	61	62
Muut	8	3	7	8	5
Vakituiset	98	77	81	99	72
Yhteensä	106	80	88	107	77

Eläköitymisen ennakointi ed. vuosi, henkilöiden lukumäärä iän mukaan

Palvelussuhdetaso 2	58	59	60	61	62
Muut	5	11	9	15	15
Vakituiset	80	79	109	77	93
Yhteensä	85	90	118	92	108



Vakituiset	Muut palvelussuhteet	Yhteensä
182	54	236
* 63 vuotta täyttäneet	* 63 vuotta täyttäneet	* 63 vuotta täyttäneet

Vanhuuseläke:
Vuosina 1940 - 1959 syntyneillä työntekijöillä on henk.koht. eläkeikä (63 - 65 vuotta), jos palvelussuhde on alkanut ennen 1.1.1993 ja jatkuu eläkeikään saakka.

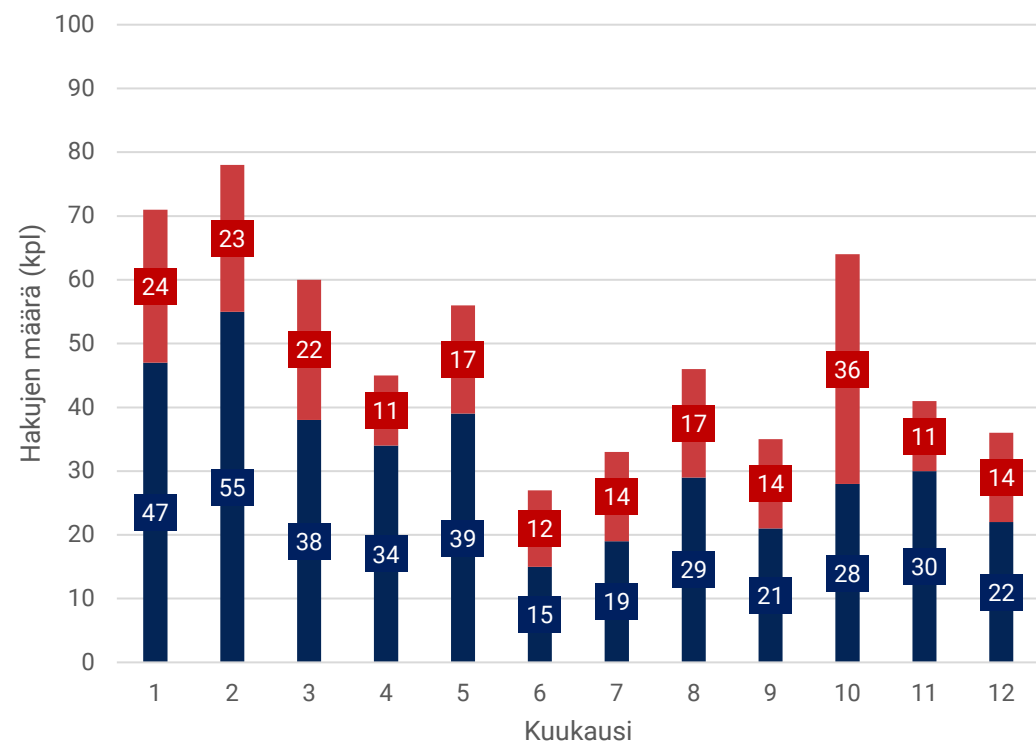
Eläkeuudistus 2017:
Eläkkeen alaikäraja nousee vuoteen 2027 mennessä asteittain 65 ikävuoteen (vuodesta 2018 alkaen)

Vakituisten vaihtuvuus % nimikkeittäin 2025

Vakituisten vaihtuvuus	Henkilöiden määrä 31.12.2023	Henkilöiden määrä 31.12.2024	Syyskuu päättäneet kum.	Syyskuu vaihtuvuus %	Lokakuu päättäneet kum.	Lokakuu vaihtuvuus %	Marraskuu päättäneet kum.	Marraskuu vaihtuvuus %
Sosiaalityöntekijä	96	107	17	15,74 %	17	15,74 %	18	16,67 %
Sairaanhoitaja	529	564	74	13,12 %	81	14,36 %	89	15,78 %
Sosiaaliohjaaja	129	128	17	13,28 %	19	14,84 %	20	15,63 %
Esihenkilö	180	172	15	8,72 %	18	10,47 %	25	14,53 %
Lähihoitaja/perushoitaja	897	918	94	10,25 %	104	11,34 %	105	11,44 %
Hammaslääkäri	74	78	7	8,97 %	8	10,26 %	8	10,26 %
Suuhygienisti	35	35	2	5,71 %	3	8,57 %	3	8,57 %
Hammashoitaja	106	102	6	5,88 %	6	5,88 %	8	7,84 %
Ohjaaja	335	358	22	6,15 %	27	7,54 %	27	7,54 %
Terveystenhoitaja	145	144	4	2,78 %	5	3,47 %	6	4,17 %
Lääkäri	93	108	4	3,70 %	4	3,70 %	4	3,70 %

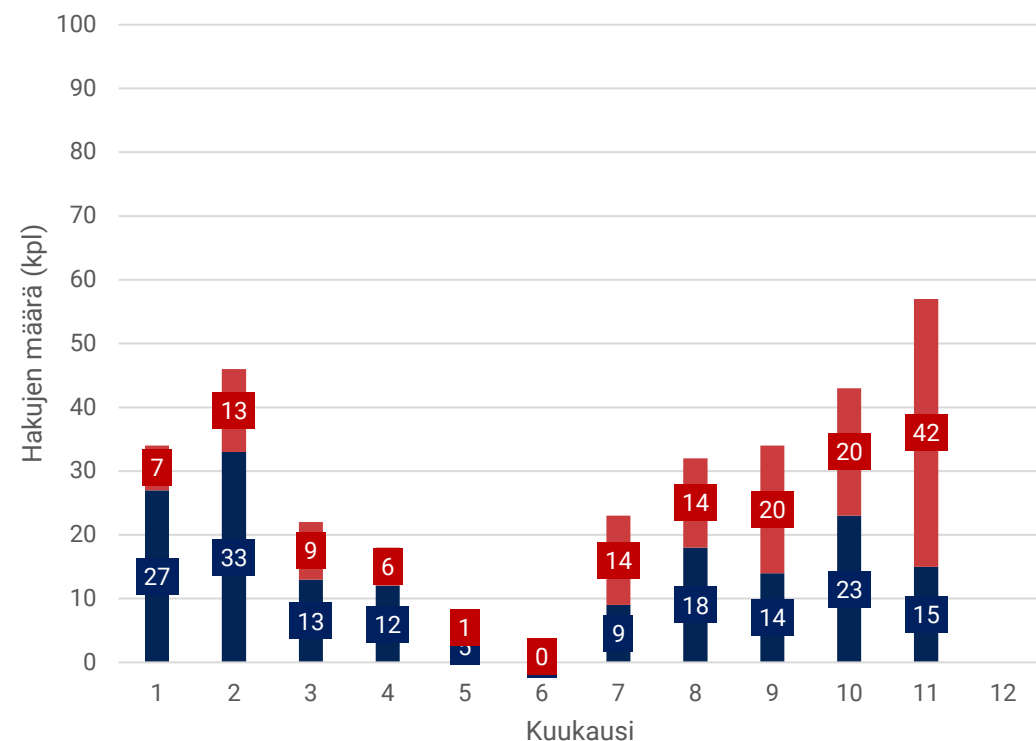
Henkilöstön saatavuus: avoimet työpaikat

Rekrytointien määrä yhteensä 2024



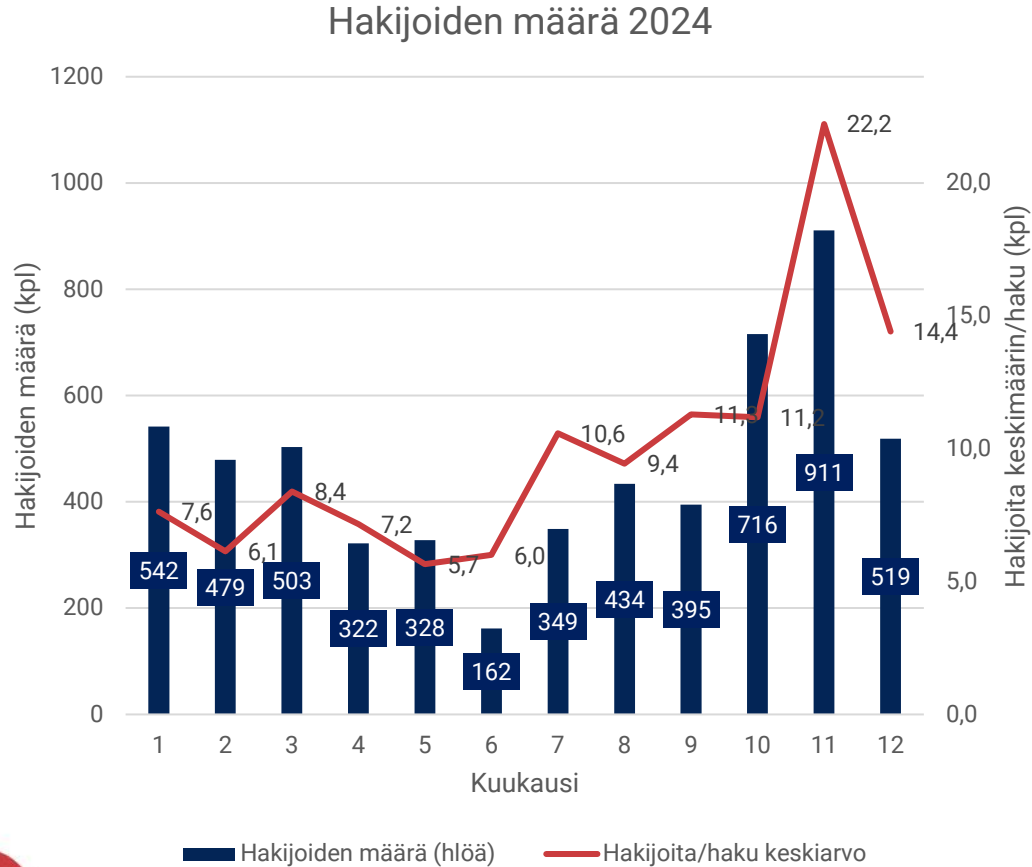
■ Vakituksia hakuja (kpl) ■ Määräaikaista hakuja (kpl)

Rekrytointien määrä yhteensä 2025



■ Vakituksia hakuja (kpl) ■ Määräaikaista hakuja (kpl)

Henkilöstön saatavuus: hakijoiden määrä

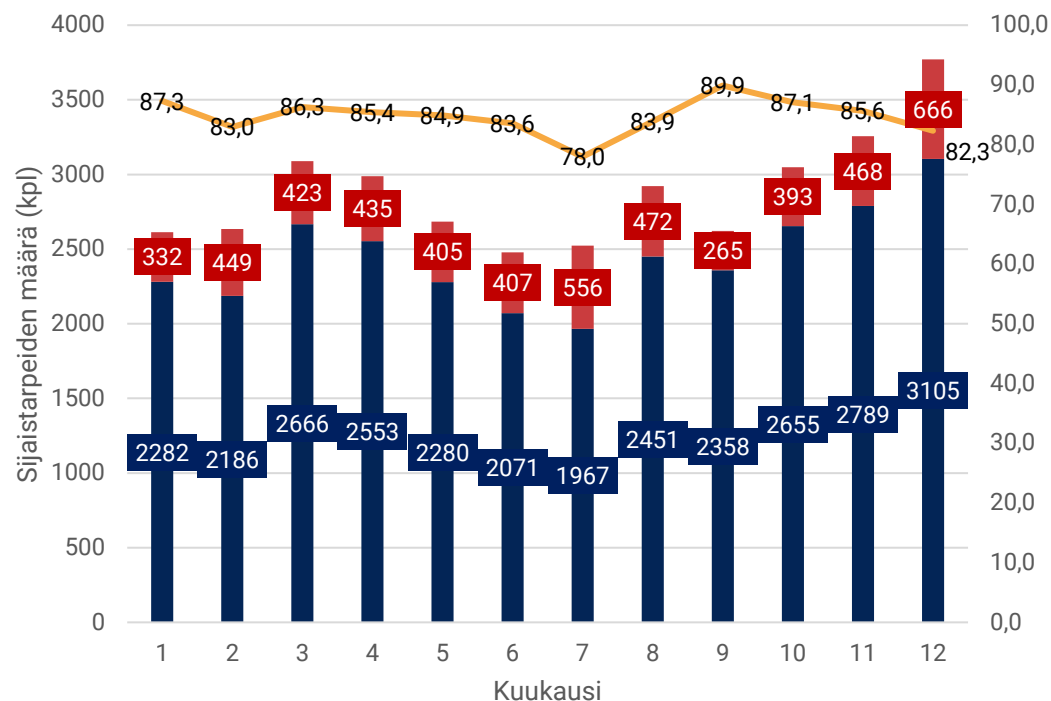


Hakijoiden määrä ammattiryhmittäin

Hakijoiden määrä ammattiryhmittäin		Syyskuu			Lokakuu			Marraskuu		
		Hakujen lukumäärä	Hakijamäärä	Hakijoita/haku	Hakujen lukumäärä	Hakijamäärä	Hakijoita/haku	Hakujen lukumäärä	Hakijamäärä	Hakijoita/haku
	Lähihoitaja	6	200	33,3	9	295	32,8	16	359	22,4
	Lähihoitaja kum. vuoden alusta	20	721	36,1	29	1016	35,0	45	1375	30,6
	Sairaanhoitaja	9	193	21,4	3	85	28,3	8	111	13,9
	Sairaanhoitaja kum. vuoden alusta	28	568	20,3	31	653	21,1	39	764	19,6
	Lääkäri	2	5	2,5	4	7	1,8	2	0	0,0
	Lääkäri kum. vuoden alusta	25	59	2,4	29	66	2,3	31	66	2,1
	Sosiaalityöntekijä	3	25	8,3	3	24	8,0	4	46	11,5
	Sosiaalityöntekijä kum. vuoden alusta	43	345	8,0	46	369	8,0	50	415	8,3
	Sosiaaliohjaaja, asiakasohjaaja	1	49	49,0	6	257	42,8	2	124	62,0
	Sosiaaliohjaaja, asiakasohjaaja kum. vuoden alusta	6	339	56,5	12	596	49,7	14	720	51,4
	Ohjaaja (sis. kaikki koulutustasot)	5	155	31,0	0	0	0,0	1	12	12,0
	Ohjaaja (sis. kaikki koulutustasot) kum. vuoden alusta	19	546	28,7	19	546	28,7	20	558	27,9
	Esihenkilö	0	0	0,0	1	15	15,0	2	41	20,5
	Esihenkilö kum. vuoden alusta	7	102	14,6	8	117	14,6	10	158	15,8

Hyvinvointialueen sijaishäilytys

Sijaistarpeet ja täyttöprosentti 2024



■ Täytettyjä sijaistarpeita (kpl)

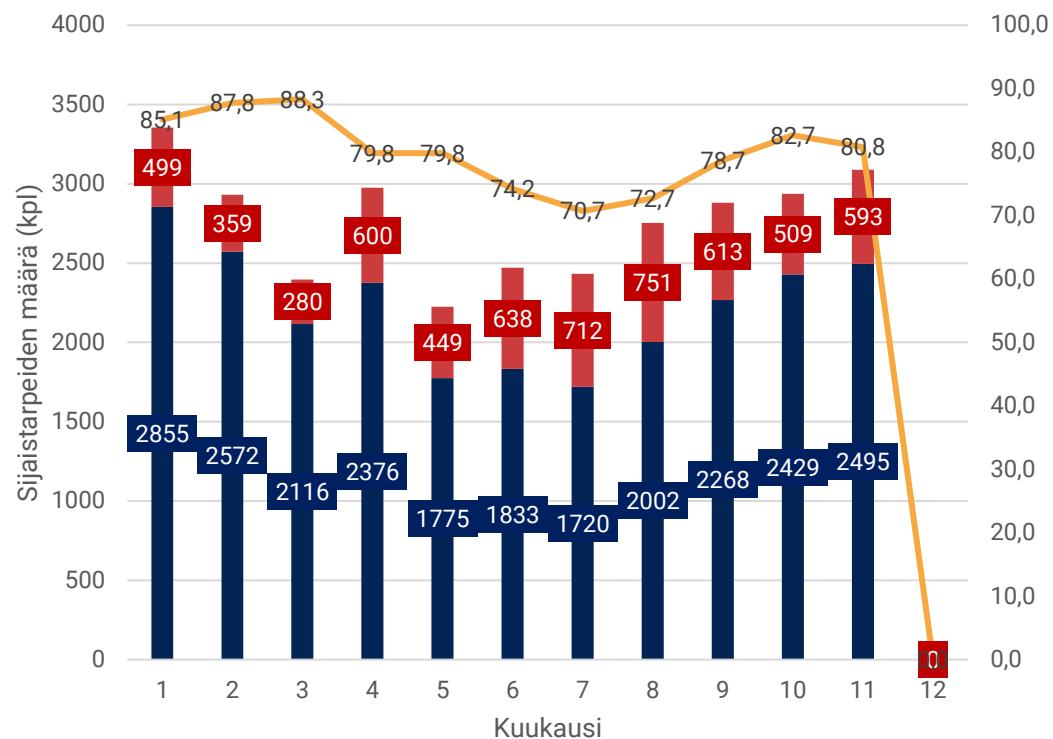
■ Täyttämättä jääneitä sijaistarpeita (kpl)

— Täyttöprosentti (%)



KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Sijaistarpeet ja täyttöprosentti 2025



■ Täytettyjä sijaistarpeita (kpl)

■ Täyttämättä jääneitä sijaistarpeita (kpl)

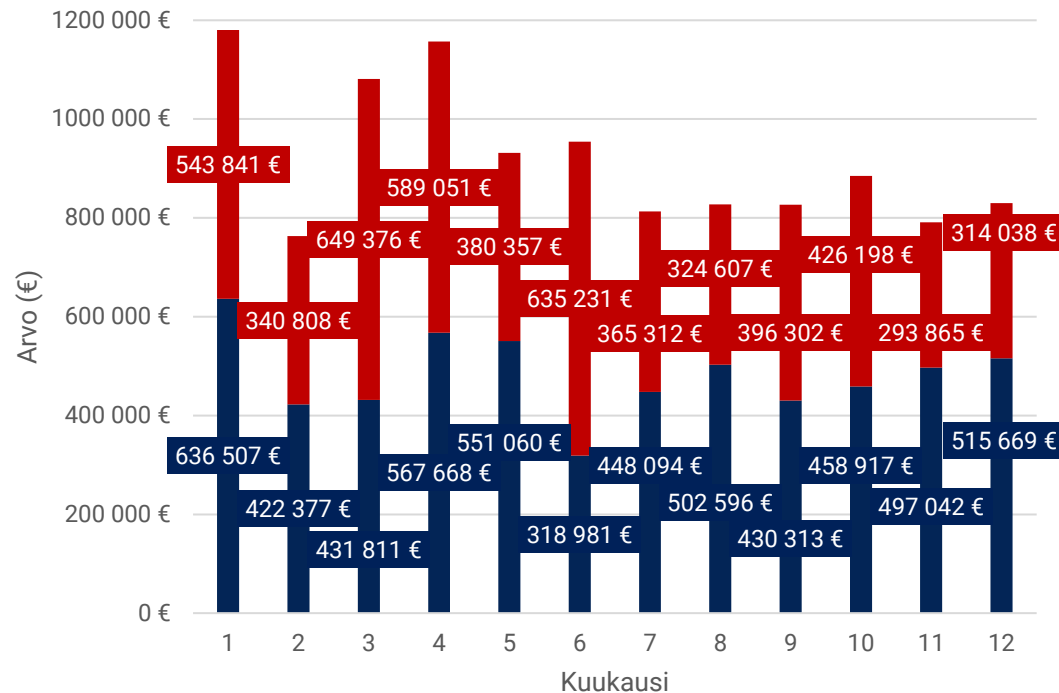
— Täyttöprosentti (%)

Hyvinvointialueen sijaistvälitys

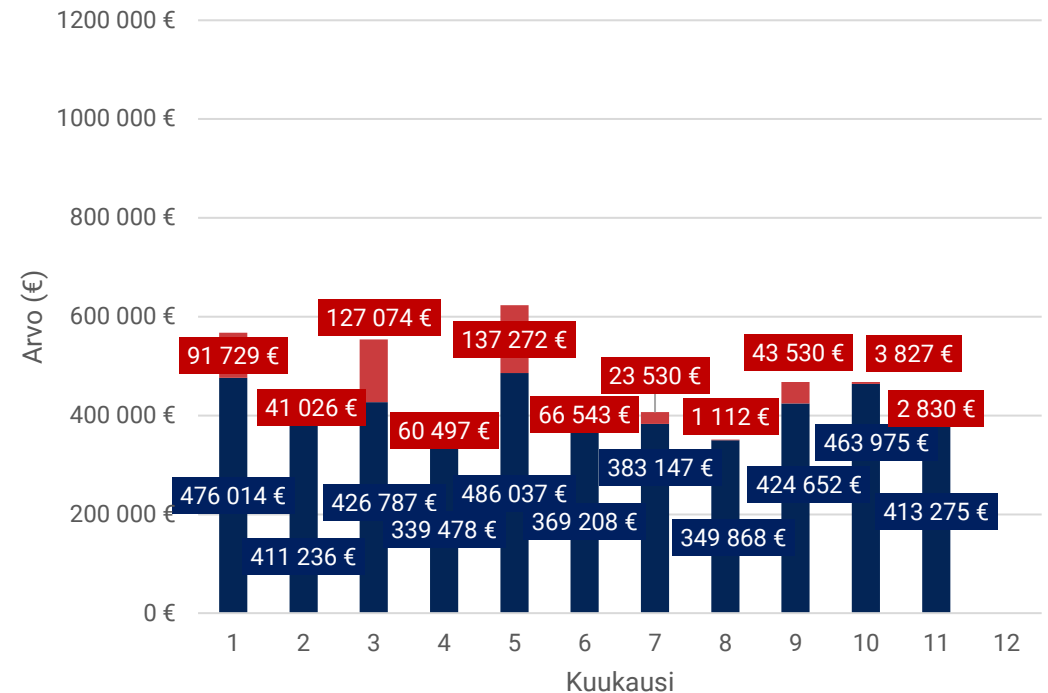
Välitetyt sijaistarpeet		Tammikuu	Helmikuu	Maaliskuu	Huhtikuu	Toukokuu	Kesäkuu	Heinäkuu	Elokuu	Syyskuu	Lokakuu	Marraskuu
Kotihoito	Luotuja sijaistarpeita (kpl) (virheelliset poistettu)	1025	787	547	728	646	795	746	867	906	942	1018
	Täytettyjä sijaistarpeita (kpl)	822	661	475	474	413	458	401	435	525	622	675
	Täyttöprosentti (%)	80,2	84,0	86,8	65,1	63,9	57,6	53,8	50,2	57,9	66,0	66,3
Sosiaali- ja kriisipäivystys	Luotuja sijaistarpeita (kpl) (virheelliset poistettu)	23	36	44	18	8	6	3	23	32	12	8
	Täytettyjä sijaistarpeita (kpl)	20	34	41	18	7	5	3	21	27	12	8
	Täyttöprosentti (%)	87,0	94,4	93,2	100,0	87,5	83,3	100,0	91,3	84,4	100,0	100,0
Ikääntyneiden asumispalvelut	Luotuja sijaistarpeita (kpl) (virheelliset poistettu)	952	921	608	811	494	714	739	847	873	800	706
	Täytettyjä sijaistarpeita (kpl)	913	890	578	738	454	605	625	742	797	741	649
	Täyttöprosentti (%)	95,9	96,6	95,1	91,0	91,9	84,7	84,6	87,6	91,3	92,6	91,9
Vammaispalvelut	Luotuja sijaistarpeita (kpl) (virheelliset poistettu)	583	549	512	626	431	483	483	497	450	526	450
	Täytettyjä sijaistarpeita (kpl)	468	456	429	485	352	369	341	389	370	456	385
	Täyttöprosentti (%)	80,3	83,1	83,8	77,5	81,7	76,4	70,6	78,3	82,2	86,7	85,6
Sairaalapalvelut	Luotuja sijaistarpeita (kpl) (virheelliset poistettu)	401	427	476	550	349	250	258	292	317	344	477
	Täytettyjä sijaistarpeita (kpl)	295	331	387	428	270	193	162	213	280	302	399
	Täyttöprosentti (%)	73,6	77,5	81,3	77,8	77,4	77,2	62,8	72,9	88,3	87,8	83,6

Sijaisvälityksen maksetut palkat ja hoitohenkilöstön työvoiman vuokraus

Sijaisvälityksen maksetut palkat ja hoitohenkilöstön työvoiman vuokraus 2024



Sijaisvälityksen maksetut palkat ja hoitohenkilöstön työvoiman vuokraus 2025



Kesäkuun 2025 irtisanomisten jälkeen

- Työn tarjoaminen ja takaisinottovelvoite

Irtisanottujen työllistyminen takaisin Keusoteen

- 6/2025 päättyneissä yhteistoimintaneuvotteluissa irtisanottiin 129 henkilöä
- Keusoteen uudelleen työllistyneitä on **17.11.** tilanteen perusteella
 - **51 henkilöä, 40 %**
 - 23 vakituiseen palvelussuhteeseen ja
 - 28 määräaikaiseen palvelussuhteeseen



Kiitos

KEUSOTE.FI